



亲爱的家长、学生和同事们：

我认识的人里，只有几个热爱开会。我大多数的朋友和同事都不喜欢。我当然不是热爱它们，但我确实认为会议能令人愉快，具有益处。无论大小，开会仍然是分享和计划的最佳方式之一。在疫情期间的这几个月里，我们的许多会议类型都发生了变化，数字化会议的空间已经开始占据我们的无数个白日黑夜。面对面会议的方式时有时无，也出现了无数关于如何管理和参与有效会议的指南。

随着时间的推移，我制定了一些对我来说有效，我认为对会议也会有所帮助的策略：

- 全神贯注；
- 以我的传统观念来看，不必要的手机和电子设备常常会分散人们的注意力，使他们无法全神贯注；
- 在会议开始前到达，保持放松的心态，但持有专注的态度。不过，我们大家总有开会迟到的时候。如果迟到了，我会尽量不让别人注意到我自己。我会安静地坐下来，在我开口说话之前，先明确会议进行到了哪一步。我会在会后向主持或协调会议的人道歉。
- 我会尽量看着说话的人，但不是盯着看，给她/他创造空间，让她/他感到被倾听和尊重；
- 我会尽量在发言前想清楚我想表达的观点；
- 我喜欢在会议中注入幽默感——笑声可以使许多不同类型的会议开展得更为顺畅；
- 我会尽量将会议营造成多方的对话；
- 我认真地倾听，意识到听众的关注有助于发言的人，也有助于理解和记忆信息和知识。

我校有很多会议，我们都认真对待，努力使会议既有效又愉快。在鼎石的许多会议记录中，下文这样的表述都提醒我们希望召开会议的方式应是如此：



共识：

- 按时开始及结束会议
- 会议议程至少提前一天发出
- 提出与会议全体参与者或会议主题相关的问题——请勿跑题
- 如有需要请为翻译空出时间
- 轮流进行会议记录和时间提醒
- 会议结束后的两天内将会议记录上传至共享平台
- 通过 IB 学习者培养目标构建鼎石价值观
- 鼓励所有成员参与和贡献

我们还会尽量将我们的会议礼仪与我校五项共同价值观联系起来，如下所示：

作为一个委员会或会议小组，我们努力践行.....

仁——回应他人的需求，有帮助他人的赤忱之心；

义——在我们的管理范围之内和之外都保持公平；

礼——倾听彼此的意见，认可每个人的贡献；

智——做出由经验、理解和理性思考而得出的良好判断；

信——坚持我们的价值观和道德义务。

上周四和周五，大家很多人都来参加了我校的家长会。我希望这些会议对大家来说是愉快的、有效的。对我们这些在这里工作和生活的人来说，看到大家能重返校园，真是太好了。我们非常希望能被允许有更多的家长来到校园，但是仍然，出于疫情的原因，我们保持了谨慎的态度。与我交谈过的每个人都很高兴能够面对面地召开这些重要的会议。教师们非常愿意更多地了解家长及学生的家庭背景。对大家，也就是家长来说，您在鼎石的首要联系人应是您孩子的老师，这一点是非常重要的。请发展和培育这样的关系，也请记住，如果有任何问题，在您接触其他人员之前，应该先去找这些老师。

在家长会的前一天，我在给全体鼎石员工的邮件中这样说道：



我希望周四周五这两天的家长会都顺利进行。这些与家长和学生的会面交流对我们所有人来说都非常重要，不仅对教师而言。我们需要付出关爱，认真准备。这两天的工作肯定非常累人，但我们必须努力确保与家长和学生进行愉快的沟通，交流有用的信息，达成一致的计划。我在此提前感谢大家为此作出努力。

而家长会之后，我又这样写道：

家长会开展得非常顺利，感谢所有的同事。鼎石为你们的付出感到自豪。家长们非常高兴能够重返校园，看到校园井井有条的模样，与老师交流关于孩子的校园学习和生活。当家长们更加理解我们融合不同教学传统之精粹的办学理念和方法，会越来越拥护和支持学校的教学。他们也会更加理解我们教师团队的强大与敬业。

谢谢大家所有人——家长、学生、教师 and 所有在这里工作的人。我们所做的是真正的共同努力，并且通过与彼此会面，我们会一起在这方面做得越来越好。

致以最诚挚的问候，

闵茂康

校长